

SAULT COLLEGE

2014/15



SAULT
COLLEGE

www.saultcollege.ca

Contents

- 2 Introduction
- 2 Our Vision, Mission and Values
- 2 Strategic Plan 2010-2015

- 3 Outcome 1: Enhancing Our Programs
 - Goals
 - Action/Tactic
 - Measurement/Results

- 9 Outcome 2: Investing in Our People
 - Goals
 - Action/Tactic
 - Measurement/Results

- 13 Outcome 3: Connecting with Our Community Partners
 - Goals
 - Action/Tactic
 - Measurement/Results

- 17 Outcome 4: Building a New College (Place)
 - Goals
 - Action/Tactic
 - Measurement/Results

- 20 Operating Budget

INTRODUCTION

Enhancing our Programs

Outcome 1

t Á]oo }+ CE AE %Ÿ}v o %CE}PCE u• š }µCE •šµ vš• š } CE •• v CE •%}v š }v µ•š } jv }µCE }Á E ŸÄ •šµ vš CE š vŸ}v }µCE AE]•ŸvP %CE}PCE u• v jvš }oo P • •šr]vr o •• (}CE šZ %CE}PCE u• Á }+ CE X
 /v šZ (}oo}Á]vP Á Ç•U Á Á]oo •šCE]Á š } u jvš jv CE o Á vš %CE}PCE u• šZ š .oo]•Ÿ jvv}Ä Ÿ}v v CE G š }µCE CE P}}v o µv]µ v ••X

GOAL	ACTION TACTIC	MEASUREMENT RESULTS
<p>/v CE • E ŸÄ •šµ vš %oo] Ÿ}v• š }ju%CE}Á E ŸÄ •šµ vš CE š vŸ}v v P P u vš X</p>	<p>U E vŸ Á% CE}Á]vš•µ%oo}µCE •šµ vš • Á]šZ šZ issues that arise %oo] Ÿ}v %CE} •• v (µv]vP }%Ÿ}v•</p>	<p>CEŠ•Ç jv %oo] Ÿ}v]• v•µCE •šµ vš]• ••]š Á]šZ v Ç (µv]vP }%Ÿ}v •• v ^µ •• v]v CE • %CE Ÿ]% Ÿ}v • }(% CE Ÿ]% vš•X</p>
<p>}vŸvµ š }Á o }u v %CE %CE oo •šµ vš• š } }oo P X</p>	<p>v Á]Á CE (CE šµ CE] v P }µCE}Á]vš•</p>	<p>CEŠ•Ç jv %CE Ÿ]% Ÿ}v t Á o}% •%CE]vP }CE] vš Ÿ}v š }v}Á o}vP]vP š }šZ }oo P U]v CE •••šµ vš CE š vŸ}vX ^µCEÁ Ç •šµ vš• š } š CEu]v • Ÿ•(o Á oX</p>
<p>vZ v v v }µCE P •šµ vš v P P u v Ä }v} %E š CE r µCE} r µCE] µo CE Z }CE %o v Ä o} µCECE] µo CE ŸÄ]Ÿ•X</p>	<p>Z }CE Research Co-Curricular Z }CE }%Ÿ}v• v oÇì }r µCECE] µo CE Z }CE }%Ÿ}v•]v CE o Ÿ}v to Sault College resources</p>	<p>(oo ïiñ]u%o u vš Ÿ}v -Á]šZ %o] Á]vš CE ïiñ•</p>
<p>/v CE • }oo P ••]]o]šÇ šZ CE}µ } (••]]o]šÇ (}CE Kvs CE] v• Á]šZ •š v CE •X</p>	<p>P Z] ušZ o Çu %]š Zu vš •Ÿ]v }µCE}Á]vš• CE]sv%CE]šZ CE]Á] o•U %CE}PCE u• v (]o]Ÿ•V }•]o]Ÿ • š %CE]Á]v }•p o X •š v CE •X</p>	<p>CE]µCE}Á]vš• CE]sv%CE]šZ CE]Á] o•U %CE}PCE u• v (]o]Ÿ•V }•]o]Ÿ • š %CE]Á]v }•p o X</p>
<p>&}•š CE µošµCE }(CE]vPU }u%o ••]v}vCE v •]v µ% %}µCE }µCE}PCE u• CE Á] CE Á] Á• o CE v CE•X</p>	<p>Á]o o š }•šµ %šCE - P v Á p }r µCE`%Q CE P ð ð CE CE •] v v Ç }v•µ}v]± }•P`• }CE] CE]v oµ]vP }vr•]š]m }u] v Á]vš•X }µv•oo}CE•U]š}}v }p Á}PCE u`o %ooCE}PCE uu]vP CE Çp o Çurage overall Ç %oo! @ }µ oµ] š }]v CE • }%oo}CEšµ Á]Ÿ•X</p>	<p>CE]µCE}Á]vš• CE]sv%CE]šZ CE]Á] o•U %CE}PCE u• v (]o]Ÿ•V }•]o]Ÿ • š %CE]Á]v }•p o X</p>

OUTCOME 1 }vŸvµ

ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ CE Æ %Ÿ}v o %CE}PCE u• š} }µCE •šµ vš• š} CE •• v CE •%}v š}]v µ•š
 t Z À] vŸ. vµu CE } (Ÿ}v •š %• š} CE À]š o]] }µCE Æ]•ŸvP %CE}PCE u• v]vš
 }oo P • •šr]vr o •• (}CE šZ %CE}PCE u• Á }+ CE X

<p>©CE š Ç}µvP CE %CE}•% ŸÀ •šµ v šW]šZ CE }µP Z CE CEZP (šV]µ CE CEZ (u% o µv Z ^µuu CE Ç}µšZ %CE}PCE uu]vPX</p>	<p>u% X Ä o}%u v š } (^ ě <] •_ u%•X</p>	<p>îiîðX E Á Ç}µšZ u% %CE}PCE u• Ä o}% (}CE o]Ä CE Ç]v Á]vš CE 1 }pouPCE îiîñX</p>
<p>/v CE • }% %}CEšµv]Ÿ • (}CE CE • CE %CE}PCE u Á]šZ]v šZ ^ Z}}oX</p>	<p>Z••vPv Z}ð}CE•Z]µ}CEÇ (• %µ o] Ÿ}v•U }oo }CE Ÿ} CE • CE ZX vP P v• } (}o P Z}o CE•Z]µ v CE • CE Z %µ o] % CE šv CE • š} v µCE•CE}CE• v }v(CE v u š CE] o• }oo P CE • CE Z š u•X ••]Pv CE • CE Z v • Z}o CE•Z]µ Ÿu }v Á}CElo} vµ oo ÇX</p>	<p>• Z}o CE•Z]µ v CE • CE ZX</p>
<p>Ä o}% .Ä r Ç CE }% CE Ÿ}v o %o %CE}PCE uX</p>	<p>v/(šCEsv CE•]š Ç Æš}CEš•o ^%}CE š %CE}PCE u CE À] Á š CEu]v]vP ^ %o]š Ç (Á š• Đ ě Á š P P•>à>À>Đ ^ %o pZ}}Đ€`0 Á•oT</p>	<p>Á}CElo} vµ oo ÇX</p>
<p></p>	<p></p>	<p></p>

OUTCOME 1 }vÿvµ

ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ CE Æ %ÿ}v o %CE}PCE u• š} }µCE •šµ vš• š} CE •• v CE •%v š}]v µ•š
 t Z À] vÿ. vµu CE }(ÿ}v •š %• š} CE À]š o]] }µCE Æ]•ÿvP %CE}PCE u• v]vš
 }oo P • •šr]vr o •• (}CE šZ %CE}PCE u• Á }+ CEX

<p>vZ v u%µ• CE CE ÿ}v }%}%CEšµv]</p>	<p>ÿ • (}CE •šµ vš /y CEX ••švµw]•ZE•v]v o]]µµCE Z CE]Á CE• v Á] CE všÿÁ]ÿ•X u%µ• CE CE ÿ}v o v CEX</p>	<p>µµCE Z CE µµCE Z CE µµCE Z CE</p>
<p>WCE %CE šZ }oo P (}CE CE]š ÿ}vµ%ZCEµµZšZvš CEµ]]š}CE•[CE %}CEš (CE}u ííð µ o]š }oo P • Yµ o]šÇ ••µCE v ^ CEÀ] X CE }uu v ÿ}v• ••µCE v µ]š]v] ÿvP šZ }oo P u Ç }(šZ ííð Á o)(u šµCE]šÇ)(]š• µ o]šÇ • µ o]šÇ µ]š %v µdš µCE v %CE} •••X %}%CE}%CE] š X</p> <p>> %CE}PCE u µ o]šÇ ••µCE v %CE} ••• š} (µCEšZ CE u šµCE]šÇ Ç •šCE vPšZ v]vP %CE}PCE u CE Á] Á v µCECE] µomu CE Á] Á %CE} ••• v (µošÇ vP Pu všX</p> <p>' šZ CE v }v•] CE •š %CE ÿ •]v %CE}PCE u µ o]šÇ ••µCE v (CE}u }šZ CE Kvš CE}} }oo P •X</p>	<p>µµCE Z CE µµCE Z CE µµCE Z CE</p>	<p>µµCE Z CE µµCE Z CE µµCE Z CE</p>
<p>/u%o u vš (}CEu o vµ o µCECE] µomu v(CEÁ] µÁ %CE}u • š} CE }CE v šCE l Z vP •]v %CE}PCEµµCEšCEµµµµCEÁ }%u vš µCECE] µomuX</p>	<p>! -/µ%o àÀ o}%u v } ^À uÐ@ •• š} CE } àÀ šCE o ••o±v •r]èà r} šðššS íí} ^À u</p> <p>Ç oÿq•0] o P íí0d}Z OAlAENTR</p>	<p>µµCE Z CE µµCE Z CE µµCE Z CE</p>
<p></p>	<p></p>	<p></p>

OUTCOME 1 } v Ÿ v μ

ENHANC

/v À •ÿ v P]v }µœ W }%o o ~ ^ š µ v š

OUTCOME 2

^ µoš }oo P [• u}•š À oµ œ •}µœ]• }µœ %o }%o X t œ }Pv]ì šZ v š} vP P
+}œš•](Á œ š} •µ]v }u]vP %œ r u]v v š %}•šr• }v œÇ]v•ÿšµÿ}vX
Ç œ ••]vP œœ] œ• šZ š u]PZš]u%o •šµ v š• (œ}u o œv]vPU Ç •š o]•Z]vP
] •U v šZœ}µPZ œ ÿvP • (v]v•%o]œ]vP •%o š} v }µœ P v Á Á Ç• }(o œ
v]v oµ•]Á vÀ]œ}vu v š (}œ oo]v šZ (}oo}Á]vP Á Ç•W

OUTCOME 2 }vÿvµ

INVESTING IN OUR PEOPLE EMPLOYEES

^ µoš }oo P [• u}•š Á oµ CE •}µCE]• }µCE %o }%o X t CE }Pv]ì šZ v š} vP P }
 +}CEš•](Á CE š} •µ]v }u]vP %oCE r u]v vš %o}•šr• }v CEÇ]v•ÿšµÿ}vX

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT/RESULTS
µ]o }v v vZ v }oo P Á oov ••	<p>•šCE š P] • ()CE •š +X ÿÁ & %oCE }P CE oÇ •Á]µZoo PCEš •š +</p> <p>•u}l]vP •• ÿ}v %oCEÿ]%o ÿ}vX</p> <p>}(•š +V XPXU šZ CE %oÇ</p> <p>• ••}]v•X</p> <p>dCE]v u v P u v š ^w}l]vP %oCE}PCE u •µ%o%o }CEš • ()CE •</p> <p>•š +]v u v š o Z -ošZ}l]vP •• ÿ}v EµCE• ^%o]o}•š</p> <p>]•µ •X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
Æ%o v v vZ v Á CE v •• v šCE	<p>]W]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
CE š •šCE}vP µ•]v •• %o o v š } •µ	<p>W]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
vZ v •šµ v š •• š} CE •}µCE • š	<p>Z]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
.v v] o ••]•š v }8 X	<p>Z]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
/v CE • (µošÇ]•š + Á CE v •• } (CE	<p>d]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
&]o]š š šZ CE}oo}µš } (> } l }Áv v t}	<p>CE]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>
h• }oo P > CEv]vP D v P u v š •Ç	<p>sd]CEPu}š]i]vÁ]š ÿ }w çCE%o}CE š]vš } %oCE}(••}]v o</p> <p>µ ÿ}v šZCE}µP Z •Á φ}o%o u v š %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>u] U šCE]v]vP %oCE}PCE u]vP]v o š</p> <p>v }uuµv] ÿ}v•X</p>	<p>CEš • ()CE •</p> <p>^%o]o}•š</p> <p>îñ9 } (•š + šCE]v]v D v š o &]CE•š</p> <p>šCE]v]vPX</p>

OUTCOME 3

dZ • μ % % } Œ š } (} μ Œ % Œ š v Œ • U] v μ • š Œ Ç v } u u μ v] Ÿ •] • • • v Ÿ o š } } μ Œ • μ • •
 /v } μ v š o • • Á Ç • U š Z • μ % % } Œ š U v P P u v š v • š Œ v P š Z } (% Œ š v Œ • Á] o o P μ]
 μ Œ Œ] μ o μ v % Œ } P Œ u u] v P U Œ š . v v] o } % % } Œ š μ v] Ÿ • (} Œ Á v] v P μ Ÿ } v
 % o u v š } (• š μ v š • X
 Ç } o o } Œ Ÿ v P Á] š Z u u Œ • } (š Z } u u μ v] š Ç v] v μ • š Œ Ç U Ç • I] v P } μ š š Z] Œ P
] v š } š Z] Œ Æ % Œ Ÿ • v Ç o] • š v] v P v Œ • % } v] v P š } š Z] Œ v • U Á Á] o o] v Œ
 (} o o } Á] v P Á Ç • W

GOAL	ACTION TACTIC	MEASUREMENT RESULTS
&] o] š š Œ] v] v P v • } (š Z o } o }] • X	Á] Œ Œ Ç] } v u u] Œ Œ Á] ~ P] v \ ñ U 0 0	

OUTCOME 3 }vŸvμ

CONNECTING WITH OUR COMMUNITY PARTNERS

dZ •μ%}%}Ÿš } (}μŸ % Ÿšv Ÿ•U]v μ•šŸŸ v }uuμv]Ÿ •]• •• vŸ o š} }μŸ •μ ••
 /v }μvšo •• Á Ÿ•U šZ •μ%}%}ŸšU vP P u v š v •šŸ vPšZ } (% Ÿšv Ÿ• Á]oo Pμ] μ
 μŸŸ] μoμu v %Ÿ}PŸ uu]vPU Ÿ š .v v] o }%}%}Ÿšμv]Ÿ • (}Ÿ Á v]vP μ Ÿ}v
 %o o u v š } (•šμ v š•X

GOAL	ACTION TACTIC	MEASUREMENT/RESULTS

OUTCOME 3 }vŸvµ

CONNECTING WITH OUR COMMUNITY PARTNERS

dZ •µ%}CEš }({µCE % CEšv CE•U]v µ•šCEÇ v }uuµv]Ÿ •]• •• vŸ o š} }µCE •µ •• /v }µvšo •• Á Ç•U šZ •µ%}CEšU vP P u vš v •šCE vPšZ }(% CEšv CE• Á]oo Pµ] µCECE] µoµu v %CE}PCE uu]vPU CE š .v v] o }%}CEšµv]Ÿ • (}CE Á v]vP µ Ÿ}v %o u vš } (•šµ vš•X

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT/RESULTS
<p>}vŸvµ š} v•µCE šZ š]v({CEu Ÿ}v h%PCE]vP }%}CEšµv]Ÿ •U %}CE}CE Á]o o š}]vš CEv o v Æš CE</p>	<p>KµšP]vP]%CE}u }Ÿ}ŸÁ (% CEŸ]% Ÿ}v š šZ >} o ^ (%CE}PvCE šU P Pš Á]vCEv]Z CE v u%o}Çu vš Kvš CE} voø •š]Zµv]P ÇX •W%CEvš CE• oP}u }uu]© •X } (v]vš PCE š •Ç•š u } (o]š CE Ç • CEÁ]%CE}Á]}vX</p> <p>D]vš]v Á}CE]vP }vŸvµ]u%o u vš Ÿ}v } (]vš CEv o CE o Ÿ}v•Z]%. Á]šZ µÆCEvš o]v({CEu Ÿ}v ••}]v• CE (CECE o P v] CE P CE]vP %CE}PCE u v • CEÁ] •X }CEP v]i Ÿ}v•X</p> <p>À oµ š šZ + ŸÁµvo]š ŸÁ v (µ vŸš ŸÁ š } (}µšCE Z •šCE š]Pp•š v CE Á] Á X v ŸÁ]Ÿ •X</p>	<p>>} o ^ (%CE}PvCE šU P Pš Á]vCEv]Z CE v u%o}Çu vš Kvš CE} voø •š]Zµv]P ÇX •W%CEvš CE• oP}u }uu]© •X } (v]vš PCE š •Ç•š u } (o]š CE Ç • CEÁ]%CE}Á]}vX</p> <p>D]vš]v Á}CE]vP }vŸvµ]u%o u vš Ÿ}v } (]vš CEv o CE o Ÿ}v•Z]%. Á]šZ µÆCEvš o]v({CEu Ÿ}v ••}]v• CE (CECE o P v] CE P CE]vP %CE}PCE u v • CEÁ] •X }CEP v]i Ÿ}v•X</p> <p>À oµ š šZ + ŸÁµvo]š ŸÁ v (µ vŸš ŸÁ š } (}µšCE Z •šCE š]Pp•š v CE Á] Á X v ŸÁ]Ÿ •X</p>
<p>> ^šµ Ç E}CEšZ]v]Ÿ ŸÁ X</p>	<p>Z]CE u ŸvP • } (%µ CEšv(µCE CE v Á o}%u vš v }oo P •X]v CE • %CE}.o } (E}CEšZ CEv }oo 'd CE X</p> <p>> ÁCE]ŸvP } (Z&VCE}vP }oo }CE Ÿ}v Á]šZ % CEšv C }oo P •X</p> <p>KÀ CE• Á o}%u vš } (u%o]Pv Á]šZ • o Ÿ}v } (Á CEŸ•]vP P v ÇX</p>	<p>>} o ^ (%CE}PvCE šU P Pš Á]vCEv]Z CE v u%o}Çu vš Kvš CE} voø •š]Zµv]P ÇX •W%CEvš CE• oP}u }uu]© •X } (v]vš PCE š •Ç•š u } (o]š CE Ç • CEÁ]%CE}Á]}vX</p> <p>D]vš]v Á}CE]vP }vŸvµ]u%o u vš Ÿ}v } (]vš CEv o CE o Ÿ}v•Z]%. Á]šZ µÆCEvš o]v({CEu Ÿ}v ••}]v• CE (CECE o P v] CE P CE]vP %CE}PCE u v • CEÁ] •X }CEP v]i Ÿ}v•X</p> <p>À oµ š šZ + ŸÁµvo]š ŸÁ v (µ vŸš ŸÁ š } (}µšCE Z •šCE š]Pp•š v CE Á] Á X v ŸÁ]Ÿ •X</p>

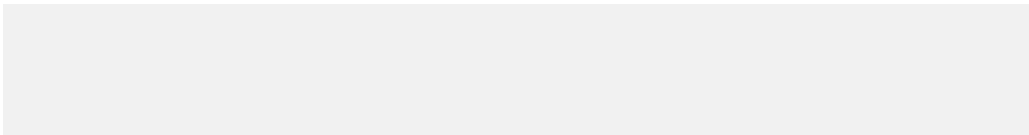
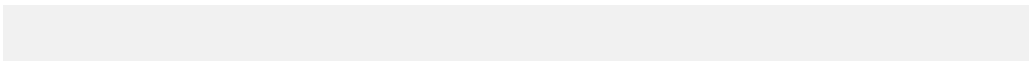
u Ç oµCE



<p>À o }%o %o o v ()CE }oo P Á Ç r.v]v</p>	<p>VPXo]i šZ]CE r%o^CEŸÇ Ÿ}v (CE)u •šµ vš• }v•µoš vš š} %o CEWÀ(CE)CEu v /v] š}CE•X •šµ Ç!%o o vX</p>	<p>]v < Ç CE •]v CE %o Ÿ}v]v (µ]CE] • CE W .v]vPX</p>
<p>µ]o • CEÀ CE vÀ]CE}vu vš v À o }%oCE%o Á]všZ}CE DEšvCEÁ]vCEÀ CE v v šÁ}CEI vÀ]CE}vu v Æ].ŸvP •Ç•š u š} šZ }oo P [. v Á }vš CE P%o CE]• Ž o}}%oEš •o].Z š ^ µoš }oo P U]v oµ Wo vv]vP •Ç•š u X</p>	<p>•š v CE]i Z CE Á %E]o]šÇ š} CEµv]v Z]PZ Á]o]c v •}LÁ CE o].š•X t}CEI Á]šZ vš CE%oCE]. Z •}µCE Wo }v•µoš vš š} š CEu]v Á}CEI %o o v u]PCE Ÿ}v •šCE š PÇX</p>	<p>0.Ÿ • Á p: 0 Ÿ}CE ð Đ P Ÿ Đ Ÿ `µ€0` µ } oš Đ `à0 pà Đ € à •À0]v ou]vP š Zv}o}PÇ š} µ]o }%o }CEš V Á v š CE%oCE]. Z •}µCE • Wo vv]vPX š Đ Ÿ P Đ Á—Đ AA Ÿ Đ Ÿ `Đ Á•%o v]v v Đ •0 CE 0 à à Đ > i Ž Đ?</p>
<p>> µv Z }(}oo P rÁ] CE %o o u vš }oµŸ}vX</p>	<p>]Pšš CEu]ŸPv]RE Ÿ}v ()CE v Á •Ç•š u X</p>	<p>%o o}Çu vš }(v Á •Ç•š uU]v oµ]vP šCE]v]vP ()CE }vš vš %oCE}Á] CE• o]}%o š CE] %o CEš Z AÇ Á] oCE P</p>

OUTCOME 4

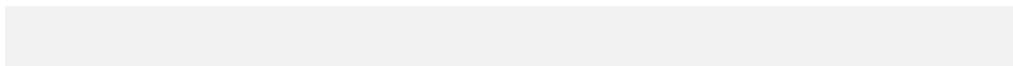
THE SAULT COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY
h ' d s îîîđlîîîñ
STATEMENT OF OPERATIONS
~]v šZ}µ• v • }(}oo Œ••



THE SAULTCOLLE



THE S



SAULT
COLLE

ř ř ě E } Œ š Z Œ v À v μ
^ μ o š ^ š X D Œ J U K E W ò ř : ě
Á Á Á X • μ o š } o o P X