



Contents

2	Introduction
2	Our Vision, Mission and Values
2	Strategic Plan 2010-2015
3	Outcome 1: Enhancing Our Programs
14	Outcome 2: Investing in Our People
20	Outcome 3: Connecting with Our Community Partners
24	Outcome 4: Building a New College (Place)
28	Operating Budget
33	Glossary of Terms

<p>•š o]•Z D v š o , o š Z , μ CEZ }ÀE ÁI A%]}V P •Ç•š u š }u%šo CEu}š (}CEu•U š CE] o v Á</p> <p>•Ç•š u W }v. v Ÿ o]š ÇU CE o Eš(}CEu}(UšZ š •I•W }%š U u}](ÇU v</p> <p>••••u v š v š CE š u v š %o v CE š (}CEu•X</p>		
<p>•••• v À o}% }μv• oo]v FD š CE ÁššZvš}μv• oo}CE•I %o}ÇŸZμ}P}Ç•CE À] Á Á]šZ •š +</p> <p>u š Z} •W]v]À] μ o U •u oo PÇ}μ%}PX š CE š u v š u š Z} •K Á o μ Ÿ}v (CE}u }v•μu CE• }</p> <p>š Z • CE À] •X</p>		
<p>/u%CE}À }uuμv] Ÿ}v Á]šZ •š}À o š% v 8] v š u š Z} }{(</p> <p>••]v P K ^ W U • Z}o CE•Z]%)•}uuμv]CEŸvCE]]u%}CEš v š]v({CEu Ÿ}v</p> <p>μŸo]i]v P š Zv}o}PÇX v š}}o('iμ</p> <p>••]v P K ^ W U • Z}o CE•Z]%) Ÿ}v 0 ` 0ðPÀ š Z}Hå5€ v P m u</p>		

OUTCOME 1 }vŸvµ

ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ CE Æ %Ÿ}v o %CE}PCE u• š} }µCE •šµ vš• š} CE •• v CE •%}v š}]v µ•š
 t Z À] vŸ. vµu CE }{ Ÿ}v •š %• š} CE À]š o]i }µCE Æ]•ŸvP %CE}PCE u• v]vš
 }oo P • •šr]vr o •• (}CE šZ %CE}PCE u• Á }+ CEX
 /v šZ (}oo}Á]vP Á Ç•U Á Á]oo •šCE]À š} u]vš]v CE o À vš %CE}PCE u• šZ š .oo]•Ÿ
]vv}À Ÿ}v v CE G š }µCE CE P]}v o µv]µ v ••X

<p>/u%o u vš CE} u]vP CE (CE v</p>	<p>/v]À}šŽ •>] CE CE Ç •š +dCEu lCEo CE (CE v µ •Ÿ}v• iµ CE]vP]vP šZ >] CE CE Ç šÁ šZ]% šZ}•X CE CE Ç t }u% CE v š} CE Pµo CE •š Ÿ •Ÿ •X ^ š µ% •u oo š o]v }šZ CE CE • }(šZ }oo P }CE šZCE}µPZ u}]o CE (CE v •} šZ š •š + Á]oo o š} v•Á CE µ •Ÿ}v• (}CE •šµ vš•]v v]µš•] }(šZ >] CE CE ÇX</p>		
<p>&}•š CE µošµCE }(uµšµ o }u% ••}}vU v]v oµ•}}v (} Z •] v X</p>	<p>CE •%CE šZU •]Pv u v]vP (µ CE}PCE u CE À] Á• Á]oo }v µ CE}PCE u }vP š} vZ v Á o}%u vš v vCE] Z vÀ]CE}vu všX</p>	<p>µCE}PCE u CE À] Á• Á]oo }v µ •šµ] vš (l•µCE À Ç•U v šZ% %CE}%CE] š iµ•šv vš• Á]oo š} CE G š šZ CE • CE Z v () } š]v X</p>	
<p>/u%CE}À CE o Ÿ}v•Z]% u v P CE š vŸ}v •šCE š P] • (}CE }+r</p>	<p>/w%š w vš ^ E ÁZ] Z] •CE}µ • šž šv %CE}À] • }+r u%µ • •šµ vš• š} CE •}µCE š}]u%CE}À CE }oo P v %CE}À] }% •}]o À o}%u vš v v Á]šZ }šZ CE •šµ vš•X</p>	<p>dCE(CE •šµ vš • Ÿ•(Ÿ}v v CE}CE vŸ}v]v}+ (}CE }{ %CE}À]]vP uu%µ]vP (µo %CE}PCE uu]vP v CE v šÁ]vCE]Á]PZ}%Z%}CEšµv]Ÿ • (}CE CE}µv]Ÿšµ (}CE •š} µ]o }vv Ÿ šÁ]šCE]šZ CE •šµ vš•U šZ }oo }uµv]šÇX</p>	
<p>/v CE • •šµ vš %o] Ÿ}v v CE š vŸ}v]v Z •] v šZ v CE CEµ]šv vš •šCE š P] • •šµ vš• v o u vš CE Ç • Z}</p>	<p>UWCE(Á]ou vš}uu} Ÿ}v• (} CE}šµP Zvš}vš} Á]•]š šZ Á]šZ•ZšPZ (Zq}Ÿ • µCE]vP }µv(šCE vš}vP u}všZ•X</p>	<p>CE}Zu)š Z •] v v šZ }oo F u%Z•• všµ vš•l š Z CE • v CE]P •µlu CE]Á (CE}u šZ]CE •š</p>	

<p>À o}%o %oCE} •• š} v•µCE CE }µu vš U µ]š v</p>	<p>%oCEµPCEİu%ZCEÿP•• µv %o%oCE)PACE Xi• CE µ%o š]ÿ}v }(}µCE•• }CE šZ }µCE••X }µu vš •š %o• š l vU µ]v(}CEu ooÇX À o}%o %oCE} •• š} µ• }oo P r Á] X À o}%o %o}o] Ç }v %oCE}P v µCECE]µomu Z vP•X</p>	<p>CEİ v]šÁZ}µCE• CE µv + š l u]v] Á]šZššZK WCE]P]CE}u }(@ CE u š• %oCE}PCE o CEv]vP }µš }u•X CECE všoÇ }oo P r PCE u µ%o š• }µš }u•X</p>	<p>š l u]v] }µš }u•X</p>
<p>À o}%o %oCE} •• š} + ŸÀ }vš vš }(}µCE• }µšo]v•š u š }oo P v •Ç•š u•š v</p>	<p>&ÇCEµ qš]šZooCE} •• (}CE µ•]µCEP šZ Ç }vš vš}(}µCEš v} CE]šZ (}µ• }v }uµµv] WCE}PCE u > CEv]vP Kµš }u•X</p>	<p>CEİ v]šÁZ}µCE• CE µv + š l u]v] Á]šZššZK WCE]P]CE}u }(@ CE u š• %oCE}PCE o CEv]vP }µš }u•X CECE všoÇ }oo P r PCE u µ%o š• }µš }u•X</p>	<p>Á]šZ }µš }u•X</p>
<p>À o}%o µCECE]µomu v %oCE CE•}µCE %o P (}CE (µošÇ</p>	<p>YµCE)À]CE o]VÁš} Æ Z vP (v µošÇ]všCE v šX</p>	<p>&vµošÇ]CE u š} µ• }(CE•}µCE• (}CE µCECE]µomu v %oCE}PCE u]u%oCE}À u vš•X</p>	<p>(CE•}µCE• }µš }u•X</p>
<p>Z] À •µ ••(µo CE •µoš• (</p>	<p>CE}u•WY Wš %oCE Ÿ • (CE) v šÁ}CEİ v (CE}u }šZ CE }oo P•X</p>	<p>uµÆ Z•(µP CE •µoš• (CE}u Kvš] CE]X</p>	<p>WY W }µš }u•X</p>

WCE}o'o
WCE}g o
WCE}oŃo °đ YV x@
CEP M à%o €P s 9sp• Đ P 0 Z |

OUTCOME 1 }vŸvµ

ENHANCING OUR PROGRAMS

t Á]oo }+ Œ Æ %Ÿ}v o %Œ}PŒ u• š} }µŒ •šµ vš• š} Œ •• v Œ •%}v š}]v µ•š }
 t Z Á] vŸ. vµu Œ }{ Ÿ}v •š %• š} Œ Á]š o]i }µŒ Æ]•ŸvP %Œ}PŒ u• v]vš }
 }oo P • •šr]vr o •• (}Œ šZ %Œ}PŒ u• Á }+ ŒX
 /v šZ (}oo}Á]vP Á Ç•U Á Á]oo •šŒ]À š} u]vš]v Œ o À vš %Œ}PŒ u• šZ š .oo]•Ÿ
]vv}À Ÿ}v v Œ G š }µŒ Œ P]}v o µv]µ v ••X

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
<p>/v Œ • •šµ vš• Ÿ•(Ÿ}vX /v Œ • Œ •%}v• Œ š š} P u%o}Ç Œ • Ÿ•(Ÿ}vX</p>	<p>}vŸvµ š} Z}•š •šµ vš š} P šZ Œ (IX (µošÇX ••]•š (µošÇ š} • š •šŒ Œ š P] • (}Œ %Œ}PŒ u]u%Œ}À u vš• ÁZ Œ %o%Œ}%Œ] š X }uuµv] š š} PŒ µ ŸvP •šµ vš• š} Æ%Œ š š} }vš š Ç šZ]Œ %Œ šÇ %Œ}Œ]u š oÇ •]Æ u]všZ• L Œ }u%o ŸvP %Œ}PŒ uX ~Z P]•šŒ Œ[• K8 • v•µŒ µ%rš}r š •šµ vš]PŒ µ š }vš š]v(}Œ u Ÿ}v]• }v .o X t}Œ] Á]šZ u%o}Ç u vš Œ Œ] • %Œ š u vš š} }uuµv] š š}]v µ•šŒÇ %Œ š v Œ• v u%o}Ç Œ• šZ]u%o}Œ š v }{ šZ <W/•µŒ Á Ç• t Á Á oµ šZ]Œ (IX</p>	<p>(}u%Œ}Œ}µ%W/ • Ÿ•(Ÿ}v • }Œ • I Á]šZ</p>
<p>o]Pv Á] Ÿ}v %Œ}PŒ u Œ • šŒ]v]vP Œ µ}Œ u vš•X</p>	<p>}µŒ o]Á]šZ}Œ]PZš }v• u }/u%Œ}À •šµ vš }u%o Ÿ}v š %Œ] š G]PZš]v•šŒµ š}Œ v]Œ Œ L u]vš v v •š +X Eµu Œ • • }v vŒ}ou vš %Œ}i Ÿ}v• v Á]o o]Œ Œ L Z]Œ v šŒ]v šZ %Œ}Œ] š •š +X</p>	<p>Ÿ}v š</p>
<p>> µv Z v Á]P]š o &]ou WŒ</p>	<p>}Zµ Œ]µ}š•Œ}PŒ Œ uX Á o}%µŒŒ] µoµuX WŒ %Œ •šµ]} v]ŸvP •µ]š •X</p>	<p>^šµ vš• vŒ}oo]v %Œ}PŒ u</p>
<p>Z Á] Á o šŒ] o WŒ}PŒ u }%Œ}Œ}Œšµv]Ÿ • š}]u%Œ}À</p>	<p>•hš} Œ]š]l(}Œ}Œ}µoµu ŒZÁš ÁŸ}w }{ •šµ vš•]•]v Œ • Œ šµvŸ]}wPX</p>	<p>Ÿ}v Œ •</p>
<p>Æ u]v (•]]o]šÇ }{ %Œ}À (}Œ]Á]o vP]v Œ]vP d Zv]]v PŒ • š} }u%o}ŒÇ Œ ~]Á]o vP]v Œ]vP d Zv}o}PÇU Á v]%o}u •]v %Œ š v Œ•Z]Œ] Á]šZ ,µu Œ }oo P X</p>	<p>]]vPµ}µ%Œ}Œ}Œ]šÇ ,µu Œ}µ}ovš P XŒ}oo]v %Œ}PŒ u</p>	<p>Ÿ}v Œ •</p>
<p>> µv Z .Œ•š (oo]vš l }{ D vP]v • ŒŸ. š %Œ}PŒ uX</p>	<p>Œ]Œ}µ]š •šµoovš•X XWŒ %Œ µŒŒ] µoµu š Z]vP •š +X</p>	<p>^šµ vš• vŒ}oo]v %Œ}PŒ u v ••]Pv Á]Œ]š</p>

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

Z] Á v r •]Pv ,}%š	o]š] Á •%PCE u v μ CE] Á •š + CE}o •U š v CE š %}PCE u CE	CECE}PoCE uW CE •]Pv Á }% CE% }%CE] Á •(}CE & oo ííí v Á o %CE}%}• oX
À o}% v]u%o u v š š Z]v	CE CE š μCE v CE v ,}% %}PCE u CE r •]Pv • š }]v }CE%} š Z]vP CE •š μCE v š U Z]CE]vP v š {(%}CE}%CE] š •š 8vPX]š v š }v & oo ííí X]v }CE%} CE] v P v š CE]v]vP
À o}% }CE]P]v o W}o]]vP CE Ÿ. š À o}% u v š X	}u% š v š μCE CE] μomu }u% š v š μCE CE] μomu	μoš μCE oo Ç v %CE íĐO`
} μ]v W Á }R μ W }• š.]% o } u % u v š X o SA ž • Đ ! Á Ÿ íõ` 5€	À o}ž mož•% μCE u P P 0 v š X	CE] μo oX

} μ]v W Á }R μ W }• š.]% o } u
% u v š X

<p>Æ% v %}š v Ÿ o %œ}•% š• (}œ }œ]P]v o œ œµ]š u v š v Å œ Ÿ•]vP ~}µš•] }(^^DI oP}u ^hM 0Đ Đ 7đ5€UM@ô š v áœ vÀÀĐ c ov (qœ]T</p>		<p>â •À}•%P@!v €P@đ•</p>

/ v À • ÿ v P] v } µ OE W } % o ~ ^ š µ v š

Outcome 2

^ µ o š } o o P [• u } • š À o µ OE } µ OE] • } µ OE % o } % o X t OE } P v] š Z v š } v P P }
 + } OE š •] (Á OE š) • µ] v } u] v P % OE r u] v v š % o } • š r • } v OE Ç] v • ÿ š µ ÿ } v X
 Ç OE • •] v P OE OE] OE • š Z š u] P Z š] u % • š µ v š • (OE } u o OE v] v P U Ç • š o] • Z] v P
] • U v š Z OE } µ P Z OE ÿ v P • (v] v • % o] OE] v P • % o š } v } µ OE P v Á Á Ç • } (o OE
 v] v o µ •] Á v Á] OE } v u v š (} OE o o] v š Z (} o o } Á] v P Á Ç • W

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
µ] o } v u % o } Ç • š OE v š Z • Z OE] v P } (• š % OE š Z } o o P v š Z OE } • š } OE X	PVš Z OE ÿš Z OE } š P Z v % OE } Á] v ÿ • µ OE Á] š Z] w] • š OE ÿ Á • š } µ OE] • % o } w • •] • š OE } o o P • X š OE q u o • ÿ () OE • •] • š v (OE } u •] • š OE } o o P • X t Z v Á o } % o] v P % o } o]] • % OE ÿ • U v • µ OE u µ o ÿ % o } o o P • OE } v • µ o š X s] •] š •] • š OE } o o P • š } • Z OE • š % OE ÿ •] v l Ç • š OE š P] OE • X ^ } o]] š • š + (l } v š Z Á o } % o u v š } (% o } o]] • š } • Z OE Á] š Z OE }	µ o } Ç OE u % o } P • X µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X
Z } P v] ì v OE Á OE • š v % o % OE } Z • š Z š } % o OE v] v P v } o o P OE	+ OE } OE š] v Á } OE v Z v ÿ OE]] P • š] ÿ } v š % o } o]] • X • } µ OE] v } v P • • •] v Z o Á] š Z Z l o] • š } () • & µ OE š Z OE • µ % o % } OE š } () • µ % o % } OE š (OE } u , Z X	µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X
Á o } % v] u % o u v š • Á o µ ÿ Á % OE } • • • š Z } o o P • š + v š Z } o o v š OE] OE ÿ } v X	Ç • š % o u ÿ v š & µ o š Ç W OE š % o % OE } • OE š • v o • • OE } š } () • Á] • ÿ v š P W • (} OE u] v] • š OE ÿ } v X	µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X
o] P v v Á o } % u % o } (µ o] • ÿ } v • Á] š Z Æ] • ÿ v P •] v š } OE Á] Á u] v] u µ Á o } %] v P % OE } P OE u • š Z OE µ] P Z ÿ } v • } µ u v š X v ÿ] % ÿ v P v OE • % } v] v % OE } P OE u v µ OE OE]	Ç Z š } o]] • Á] š Z > d } v µ o] • ÿ } v • Á] š Z Æ] • ÿ v P •] v š } OE Á] Á u] v] u µ Á o } %] v P % OE } P OE u • š Z OE µ] P Z ÿ } v • } µ u v š X] v P š } Z v P • µ o] u o } % š OE] v] v P % o v OE OE µ] š u v š + } OE š • š Z D d Y X K + OE v Á µ •] v • • W OE OE ÿ • š X	µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X µ P Z • µ OE Á Ç µ % o } X
		h v š •

OUTCOME 2 }vŸvμ

INVESTING IN OUR PEOPLE (STUDENTS, EMPLOYEES)

^ μoš }oo P [• u}•š Á om CE }μCE]• }μCE %o }%o o X t CE }Pv]ì šZ v š} vP P
 +}CEš•](Á CE š• μ]v }u]vP %oCE r u]v vš %o}•šr• }v CEÇ]v•ŸšμŸ}vX
 Ç CE ••]vP CECE] CE• šZ š u]PZš]u%o •šμ vš• (CE}u o CEv]vPU Ç •š o}•Z]vP
] •U v šZCE}μPZ CE ŸvP •(v]v•%o]CE]vP •%o š} v }μCE P v Á Á Ç• } (o CE
 v]v om•]Á vÁ]CE}vu vš }CE oo]v šZ }oo}Á]vP Á Ç•W

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
<p>μ]o }v v vZ v }oo •šCE š P] • (}CE •š +X</p>	<p>μ%o }μ}CE š••u]]vP •• Ÿ •š +v XPXU šZ CE %o Ç dCE]v u v P u v š v •š Z ošZ]••μ •X</p>	<p>Ÿ}v Ÿ}CE š%o CE }PCE u • Á]šZ P}} •š + •%o•CEŸ•X%o Ÿ}vX ^u}]vP %oCE }PCE u •μ%o %o }CE š• (}CE •š + ~^u}]vP •• Ÿ EμCE • ^%o] o}•š %oCE }Á] •šZ CE %o •š + • CE <μ •š •X</p>
<p>,]PZo]PZš Z ošZÇ o}(•μ%o %o }CE š šZ •]v]Ÿ ŸÁ šZCE }PZ]š Á]CE] šÇ }(šZ Á oor]vP } (šZ)• ÁZ }PCE]Á(U) v šU š X• Á}CEI v o CEv Á]šZ μ•X</p>	<p>•švCE }uZš] Á• oov •• v P šZCE }PZ]š Á]CE] šÇ }(uuv•XCE ^ }Ço•μCE Á ÇX</p>	<p>CEÁ vCE]w]Ÿ•ŸÁ }v]Ÿ ŸÁ • š} uuv•XCE ^ }Ço•μCE Á ÇX</p>
<p>^ l v Á o }u %oCE } (••] Á o }%o u v š }%o %o }CE šμv] šZ u v š o Z ošZ . o X</p>	<p>w øμCE P %oCE } (••] }v o Ÿ}v•u(}CEv•s•l+]CE μo Ÿ}v•X</p>	<p>Á}μ} %o u Çš + ŸÁ • CEÁ] μš }u • šZCE }μPZ]u%oCE }Á •šμ v š Á oor]vP]• Ÿ•(Ÿ}vX</p>
<p>WCE }Á] }%o %o }CE šμv]Ÿ • %oCE }PCE u Á o }%o u v š] CE }Á]rÁ•X v .oš CE]v š } CE •μoš•X</p>	<p>(}CE šš }CEvμ}μš }CE •š + CE }Á]rÁ•X v .oš CE]v š } CE •μoš•X</p>	<p>šv] %o CEÁ](l (CE}u •š +X CE }Á]rÁ•X v .oš CE]v š } CE •μoš•X</p>
<p>^ l }%o %o }CE šμv]Ÿ • š } Á >] CE CEÇ ^ CEÁ] • š } o CEv]vP }%o %o }CE šμv]Ÿ • •š +l•šμ v š•X</p>	<p>CEI]Á]šZš l(}•š CE •š + CE Á }Á]šZ š]CE CEÇ Z •}μCE •lCE •}μCE • (}CE</p>	<p>CE }Á]rÁ•X v .oš CE]v š } CE •μoš•X</p>
<p>vZ v • CEÁ] <μ o]šÇ }v•μu CE (lX</p>	<p>šZCE }μPZ l (CE}u }v• šZCE }μPZ •μCE Á Ç•X</p>	<p>μ}vCE }μ}μ• u •μCE u v š] Y/X</p>
<p>,]CE vP P]vP •š +]v šZ WCE }PCE uX</p>	<p>AD,u]μ %oCE }%o }• o š } %o}š vŸ olv X</p>	<p>šZCE }Á] }Z]CE }μPvš ^ CEÁ] • š X</p>
<p>•š o}•Z Á]CEI]vP CE o Ÿ ^šμ v š WZÇ•]] vID]</p>	<p>v v šZ]μ%o Á]šZ vP• (}CE CE ov ^ CE Á]CE }uX%o ZÇ•]] v • • CEÁ] • v }v•μoŸvP</p>	<p>Á & }CE μ(o š]μ uvšŸvP š •X CEÁ] • (}CE D, %oCE }š } }o•X</p>
<p>}oo }CE š Á]šZ u] CE • Á]šZ]v šZ }oo P Á CE v •• } (• CEÁ] • v v •X</p>	<p>]v Ÿv CE Áš] Á}CEI }v r}vr (š }μ]u]š}CE }vÁ •š + ÁZ v }]•šCE v]š]CE U u š Á]šZ š }]•μ•• %oCE } μCE • v]v]Ÿ ŸÁ • v •μ%o %o }CE š K šCE]v]vP]v]Ÿ ŸÁ • Á]šZ]v šZ }oo P X</p>	<p>v u %o CE ZÁ •š + v (μošÇ Á CE v • v } (μošCEŸÁ]v • v •šμ v š v •X %o CE š u v š•</p>
<p>/ vŸ (Ç %oCE }CE]šÇ šCE }μv• oo }CE • v (CE}vš o]v v •X</p>	<p>]v]w}P]q]Á]Ÿ }ŸÁ•• αφCE • v v }š •μ}•]v š } %oCE }CE] v •X</p>	<p>(}CE Zv %o CE] }CE ššÇ šCE]v]vP]• o}Á C Ÿ]u %šCE }Áv}vP CEÁ] • š }•šμ v š•X</p>

<p>dCE]v >] CE CEÇ š o}Pμ]vB eš P+μ]wPv•Á + CE CE u šZ} • r Z •}μCE • CE]%Ÿ}tvo}Ÿ]vP]vš} šCE]v]Ÿ(P u)%ŸŸ•o ()CE v L CE Z]• •• ~Z •X Á]šZ o} o o] CE CE] •X]u%o u vš X š Á]oo š CEu]v](</p>		<p>}w% ŸŸ% }vš o}Pμ]vP v • CE Z •]u%o u vš X š Á]oo š CEu]v](L CE Z]• Z]u% š •šμ vsl(uošÇ • CE Z]o]šÇ %}•]ŸÀ oÇlv P À Z ub[R,] šCE RŌ P• a t,M }u% • š `tl<]'0 šÀ •]s° Đ% P , ! Z CE , ! Z], à @ Ÿ R! P 2 C]}à 5€0š} • a €μ@ 0 , !</p>

OUTCOME 2 }vŸvµ

INVESTING IN OUR PEOPLE (STUDENTS, EMPLOYEES)

^ µoš }oo P [• u}•š Á om CE }µCE]• }µCE %o }%o X t CE }Pv]İ šZ v š} vP P }
 +}CEš•](Á CE š} •µ]v }u]vP %oCE r u]v vš %o}•šr• }v CEÇ]v•ŸšµŸ}vX
 Ç CE ••]vP CECE] CE• šZ š u]PZš]u%o •šµ vš• (CE}u o CEv]vPU Ç •š o}•Z]vP

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
/v CE •]vš CEv Ÿ}v o CE	/vCE]š u v]šÁ •š u vš v ŸÁ]Ÿ • Á]šZ uµoŸ%o]v om]vP CE CEµ]š u všU %o CEšv CE•Z]•U CE %oCE %o CEšv CE•X	µšCE •Z]vš CEv Ÿ}v o i%o%CE} Z •U]vš CEv Ÿ}v o • vš ŸÁ •U v ^>
}u %o%o CE}À (}CE ^W W CEšv CE• WCE}PCE u• Á] /uu]PCE Ÿ}v v X	W%o%o šÇ Àš X]šZ]Ÿİ v•Z]•o v	Z]%oš }(%o%o CE}À o CE CEµ]š u vš (CE}u /v]
À o}%o irÇ CE /vš CEv	Ÿ}v}o]Wš v(X l•o]]šWµ} %o •š íi u}všZ•U o}vP Á]šZ o o CEv U š} À o}%o o CEv CEr všCE %o o v]v om]vP CE CEµ]š u všU •šµ Ç CE} U]vš CEv Ÿ}v o šCE]v]vP À o}%o u všU š X	À]CE %o o v X ••}v• o CEv CEr CE CEµ]š u všU]v]vP
/v CE • •š +]vš CE µoš v µv CE•š v]vP ~]v %o]vš CEv Ÿ}v o]İ Ÿ}v•X	CE o šÁ CE v u%o o u vš /všt CE] Áo CE]š Ç v d(CE]v]vP %o CE} À o}%o u vš }%o%o}CEšµv]Ÿ•X	CEv}•Ÿ}}%o o l• %o CE š } (••]}v o]Ÿ•X
À o}%o]v] š}CE• š} u šZ PCE š} ÁZ] Z ^ µoš (}•š CE•]vÀ]š Ÿ}v o µ PCE š} ÁZ] Z ^ µoš }ooÁPo} v u CE •]Á CE•]šÇU]v om•]}vX	•µCEµ š •µCEÀ Ç• v Z}o P CE}µo%oP Á]šZ •šµ vš•U Ÿ}uuµµw]šÇ u u CE•X %oCEšÇŸ v• šZ š •µ%o%o}CE š} v <µ]š o U (]CE v]v }CE v Á]šZ }µCE v À om •X	/v{]}µš}CE• Á]oo u •µCE ÁZ]+Z všZ (}oo}Á]vP CE v PCE š} ÁZ] Z šZ (}oo}Á]vP •µCE%o} CEŸÁ } (]Á CE• U <µ]š o inclusive environments: f Programs f Policies f Processes

}vŸvµ š} u š Á]šZ •šµ vš•]v		

&μoo %oo}Çu vř }() u v P u vř •}oμŸ}v ~^Z	vřμγš v Á • ŒÀ Œ vÀ]Œ} ŒuW)j]vř•Ÿ v pōa??•đàF,Q	vu vřX 0^V š•X

} v v Ÿ v P Á] š Z } μ Œ } u u μ v] š Ç W

Outcome 3

dZ • μ % % } Œ š } (} μ Œ % Œ š v Œ • U] v μ • š Œ Ç v } u u μ v] Ÿ •] • • • v Ÿ o š } } μ Œ • μ • •
 / v } μ v š o • • Á Ç • U š Z • μ % % } Œ š U v P P u v š v • š Œ v P š Z } (% Œ š v Œ • Á] o o P μ]
 μ Œ Œ] μ o μ u v % Œ } P Œ u u] v P U Œ š . v v] o } % % } Œ š μ v] Ÿ • (} Œ Á v] v P μ Ÿ } v
 % o u v š } (• š μ v š • X
 Ç } o o } Œ Ÿ v P Á] š Z u u Œ • } (š Z } u u μ v] š Ç v] v μ • š Œ Ç U Ç • I] v P } μ š š Z] Œ P
] v š } š Z] Œ Æ % Œ Ÿ • v Ç o] • š v] v P v Œ • % } v] v P š } š Z] Œ v • U Á Á] o o] v Œ
 (} o o } Á] v P Á Ç • š Z š u © Œ X

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT

<p>μ]o u v]vP(μo Œ o Ÿ}v•Z]‰• Á]šZ }uuv]šÇ ‰ Œšv Œ•X</p>		

W μ CE • μ v Á % CE š v CE • Z] % } % % } CE š μ v] Ÿ •		

OUTCOME 3 }vŸvµ

CONNECTING WITH OUR COMMUNITY PARTNERS

dZ •µ%o%o}œš }({µœ % œšv œ•U]v µ•šœœÇ v }uµµv]Ÿ •]• •• vŸ o š }µœ •µ •• š} Pœ}ÁX /v }µvšo •• Á Ç•U šZ •µ%o%o}œšU vP P u v š v •šœ vPšZ }({ % œšv œ• Á œ o À v Ç }({µœ µœœ] µoµ v %œ}Pœ uu]vPU œ •ÁÁ }P•• ENjm019A015A000301Text<Dt<

GOAL	ACTION/TACTIC	MEASUREMENT
<p>Wœ}u}š %o}•šr• }v œœ Ç ŸÁ ŸÇv%o œŸ]%o š]v • Á] o v œ o]•Ÿ }W%}Ÿv^(}œv œœÇ /v({œu Ÿ•v œvœ}Pœœ}œX&]œ•š E Ÿ}v }œ]P]v o }uµµv]šÇ u u œ•X</p>	<p>À o}%o vµµ o u œI Ÿv P/vvÇ œ u œI ŸvP v %œ}u}Ÿ}v o %o v X</p> <p>v•µœ }oo P u œI ŸvPWœ} •••] vŸ. v u š œ] o•I %œ}u}Ÿ}v o ŸÁ]Ÿ • œ]vœŸ ŸÁŸ•Áœ Á] Á X v]v oµ•]Á }({šZ }œ]P]v o }uµµv]šÇX</p> <p>+ ŸÁ oÇ vP P }œ]P]v o v•œ v š vµu œ }({ }œ]P]v o oµµv] š }%œ}u}š •µ •••šœœ]v]XvP P - /v oµ <µ o]š ŸÁ š</p>	<p>šZ o]Ÿœ]P]v o o š W Ÿ•v œvœ}Pœœ}œX&]œ•š E Ÿ}v }uµµv]Ÿ • Á]•]š X - Eµu œ }({]œ š }v š š• u - /v oµ <µ o]š ŸÁ š</p>
<p>v•µœ šZ š]v({œu Ÿ}v u] h%Pœ]vP }%o%o}œšµµv]ŸÇU• %œ š }({ v Ÿvœ]œŸvœ}Á] œ v u%o}Çu v š %œ} Z • v š œP š •Çœš v š }({œš œ Ç • œÁ]Kvš%œ}ŸÁ]œŸv œ• oP}u }uu]© • Á]o o š }]v š œv o v •š I Z}o œ•X</p>	<p>D]v š]v Á]œI]vP œ o Ÿ }vœZ%oœ v š]v š œv o v Á]šZ µœœ v š œ (œœœ o]vP]œŸ Ÿ}w •••]v• œœP œ]vP }œP v]i Ÿ}v•X</p> <p>À oµ š šZ + ŸÁ v •• Z(dµšœš Zš Á]o o X •šœ š P] • v ŸÁ]Ÿ •X</p>	<p>Á]šZ]v š ZœŸ]%o Ÿ}v š šZ >} o v Ÿvœ]œŸvœ}Á] œ v u%o}Çu v š %œ}ŸÁ]œŸv œ• oP}u }uu]© • Á]o o š }]v š œv o v •š I Z}o œ•X</p>

μ] o] v P E Á } o o P ~ W o • W

Outcome 4

G

^μ ••(μo o μv Z }(v Á ^μ%žZ}Œš v •μ%o ŒÈÀ]• }%o v` `` ĐÀ 0 ``? ABR p5€ t oov •• (]o]šÇX		

THE SAULT COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY

h ' d W Z ^ E d d / K E s î ï ï ï î ï ï ð
 ~] v š Z } μ • v • } (} o o œ ••

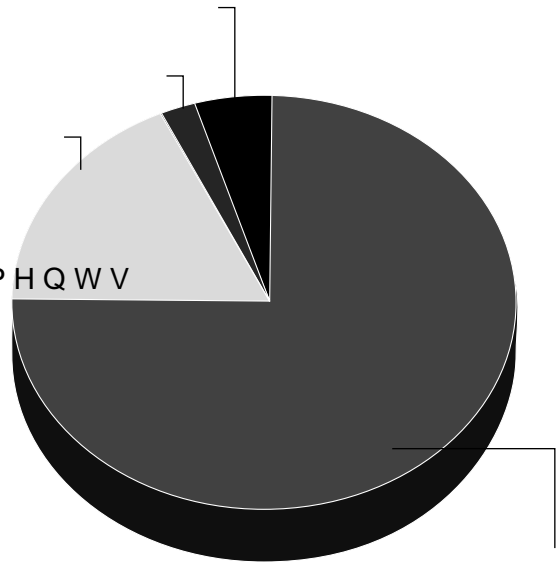
Year ended March 31

	Cash Based	
	\$ SSURYHG	% XGJHW
Enrolments	2,555	2,645
Revenue:		
*UDQWV DQG UHLPEXUVHPHQWV		
7XLWLRQ IHHV		
\$QFLOODU\ RSHUDWLRQV		
2WKHU		
Expenses		
6DODULHV DQG EHQHÀWV		
,QVWUXFWLRQDO VXSSOLHV		
&RQWUDFWHG VHUULFHV		
8WLWLHV PDLQWHQDQFH DQG WD[HV		
,QWHUHV DQG EDQN FKDUJHV		
7UDYHO DQG SURIHVVLRQDO GHYHORSPHQW		
7UDLQLQJ VXEVLGLHV DQG DOORZDQFHV		
6XSSOLHV DQG RWKHU H[SHQVHV		
	48,473	49,494
Excess of revenue over expenses	(1,391)	(988)

SAULT COLLEGE BUDGET PRESENTATION 2013/14 BUDGET REVENUE

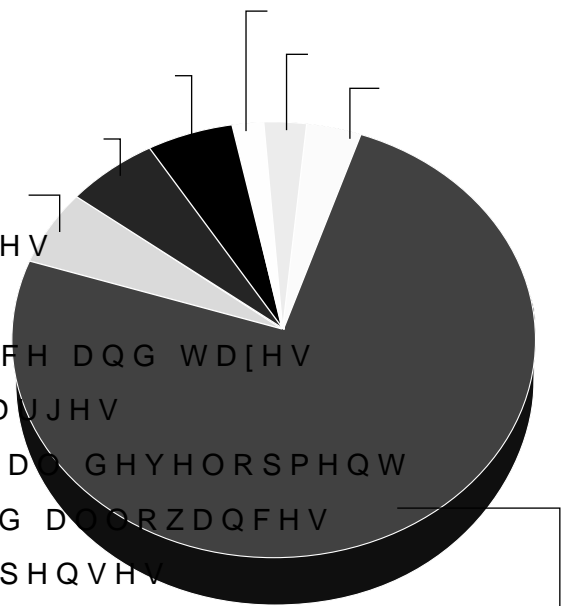
Year ended March 31

* U D Q W V D Q G U H L P E X U V H P H Q W V
7 X L W L R Q I H H V
\$ Q F L O O D U \ R S H U D W L R Q V
2 W K H U



2013/14 BUDGET EXPENSE

6 D O D U L H V D Q G E H Q H A W V
, Q V W U X F W L R Q D O V X S S O L H V
& R Q W U D F W H G V H U Y L F H V
8 W L O L W L H V P D L Q W H Q D Q F H D Q G W D [H V
, Q W H U H V W D Q G E D Q N F K D U J H V
7 U D Y H O D Q G S U R I H V V L R Q D O G H Y H O R S P H Q W
7 U D L Q L Q J V X E V L G L H V D Q G D O R Z D Q F H V
6 X S S O L H V D Q G R W K H U H [S H Q V H V



THE SAULT COLLEGE OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY

h ' d W Z ^ E d d / K E s î î î î î î ð
 ~] v š Z } µ • v • } (} o o Æ • •

Cash Based

	\$ SURYHG	% XGJHW
Enrolments	2,555	2,645
Grants and reimbursements:		
2 SHUDWLQJ *UDQW		
*HQHUDO 3XUSRVH		
6 SHFLDO 3XUSRVH		
\$SSUHQWLFH WUDLQLQJ		
2QWDULR WUDLQLQJ VWUDWHJLHV		
2WKHU		
	34,083	34,078
Tuition fees:		
)XOO WLPH SRVW VHFRQGDU\		
2WKHU		
	9,426	9,909
Ancillary operations		
Other:		
&RQWUDFW HGXFDWLRQDO VHUYLFH pÀ @ ð ð ` € P • f i - 6 ð ð ð ` € P • f i - 6 ð ð ð ` € P 6 ð		
	34,083	34,083

0`pP@p€ Å€`

EXPENDITURE

Year ended March 31

Cash Based	
\$	%
(
6	
%	
&	
&	
(
)	
)	
)	
*	
,	
,	
,	
-	
0	
2	
3	
3	
3	
3	
3	
6	
7	
7	
8	
9	
48,473	49,494

' o } • • Œ Ç } (d Œ u •

ACCC t ••}] Ÿ}v }(v] v } u u p v] š Ç } o	MTQU t D] v] • š Œ Ç } (d Œ] v] v P U } o o P • v h v
ADSB t o P } u] • š Œ] š ^ Z } } o } Œ	MTQD t D] v] u p u d Z] v P Y p o] . Ÿ } v • } p u v š
ALT t u] > Œ • Z] % o d u	NET t E Ÿ Ä p Ÿ } v v d Œ] v] v P } p v] o
AODA t ••}] o] š Ç () Œ K v š Œ] v • Á] š Z	NSER t Ÿ š p Œ o ^] v • v v P] v Œ] v P Z • Œ
APH t o P } u W p o] , o š Z	}(v
BR t o] v Z] Ä Œ	OSAP t K v š Œ] } ^ š p v š ••} • š v W Œ } P Œ u
CICE t } u u p v] š Ç / v š P Œ Ÿ } v d Z Œ } p P Z } p	PAG t W Œ } P Œ p Ÿ } v u] } } Œ] v š } Œ •
CQ t Z Œ š Œ Y p o] š Ç / v • Ÿ š p š	PAs t W Œ () Œ u v % o % Œ] • o •
CVSt p Œ Œ] p o p u s o] Ÿ } v ^ Œ Ä]	PD t W Œ } (••}] v o Ä o] % u v š
CYW t Z] o v z } p š Z t } Œ l Œ % Œ } P Œ u	PQAP t W Œ } P Œ u Y p o] š Ç ••p Œ v W Œ } ••
D2L t •] Œ š } > Œ v	RDA t Z • } p Œ • Œ] % Ÿ } v v ••
ERP t v š Œ % Œ] • Z • } p Œ W o v v] v P	SBA t ^ Z] o Œ • Z] % • U p Œ • Œ] • v Á Œ •
ES t u % o } Ç u v š ^ } o p Ÿ } v •	SCCAN t ^ p o š } o o P } u u p v] š Ç •• E š Á } Œ
ES t v P o] • Z • ^ } v > v P p P	SCWI t ^ Z } } o } o o P t } Œ l / v] Ÿ Ÿ Ä
HR t , p u v Z • } p Œ •	SJFY t ^ p u u Œ : } • () Œ z } p š Z
HSCDSB t , p Œ } v ^ p % Œ] } Œ š Z } o]] • š Œ]	SJS t p u u Œ Œ } • ^ Œ Ä]
IT t / v () Œ u Ÿ } v d Z v } o } P Ç	SPP t ^ š p v š W Œ š v Œ • W Œ } P Œ u
: u %] t : } u š Z] v P U % o u v š] v v Ÿ Ä	SSM t ^ p o š ^ š X D Œ]
KPI t < Ç W Œ () Œ u v / v] š } Œ •	SSW t ^ }] o ^ Œ Ä] t } Œ l Œ % Œ } P Œ u
LAN t > } o Œ E š Á } Œ l	SSW-NS t ^ }] o ^ Œ Ä] t } Œ l Œ % Œ } P Œ u t E Ÿ
LEED t > Œ • Z] %] v v Œ P Ç v v Ä] Œ } v	UDL t p v] Ä Œ • o •] P v () Œ > Œ v] v P
LMS t > Œ v] v P D v P u v š ^ Ç • š u	VPA t s] W Œ •] v š u] v Z • Œ Z
MH t D v š o , o š Z	WHMIS t t } Œ l % o , ï Œ } p • D š Œ] o • / v () Œ u
MOU t D u } Œ v p u } (h v Œ • š v] v P	WUSC t t } Œ o h v] Ä Œ •] š Ç ^ Œ Ä] } (v

SAULT
COLLEGE

řřĩ E}ŒšZ Œv À vµ
^ µoš ^š X D ŒJ U KE Wò ř:ĩ
ÁÁÁX• µoš }oo P X